



АгроПром
комплектация

Группа компаний

«Биобезопасность и экспортный потенциал: взаимосвязь, синергия, эффективность»

Докладчик:
Мария Шикина,
директор департамента качества

Москва 2020 г.



АгроПром
комплектация

Группа компаний

Группа компаний «Агропромкомплектация»

одно из ведущих в Российской Федерации агропромышленных объединений: динамично развивающееся, вертикально интегрированное, с замкнутым циклом производства «от поля до прилавка»



Специализация Группы: животноводство, производство мясной и молочной продукции и ее реализация потребителям

«Мы расширяем возможности АПК, формируя новую культуру мясомолочного производства и потребления!»

«Агропромкомплектация» это:



130 ТЫС. ГА

Земельный банк ГК в Тверской, Курской и Рязанской областях



300 ТЫС. ТОНН

возможность единовременного хранения зерна на элеваторах ГК



**900 ТЫС. ТОНН
КОМБИКОРМОВ**

Производят 4 комбикормовых завода ГК

18 ТЫСЯЧ КОРОВ

общее поголовье трех молочных комплексов КРС, производящих 85 млн литров молока в год



**22 СВИНОВОДЧЕСКИХ
КОМПЛЕКСА**

Включая племенные фермы



2,3 МЛН

Реализация свиней в год

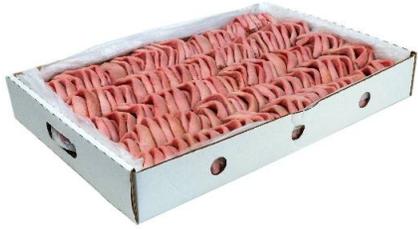


290 ТЫС. ТОНН

производство мяса и мясопродуктов в год



Экспортные возможности ГК «Агропромкомплектация»



**Предприятия ГК «Агропромкомплектация»
открыты для экспорта продукции:**

Гонконг, Вьетнам, Монголия

Страны ЕАЭС (Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия)

Страны ЕС (Австрия, Бельгия, Болгария, Венгрия, Великобритания (в процессе выхода), Германия, Греция, Дания, Италия, Ирландия, Испания, Кипр, Люксембург, Латвия, Литва, Мальта, Нидерланды, Португалия, Польша, Румыния, Словения, Словакия, Франция, Финляндия, Хорватия, Чехия, Швеция, Эстония)



Взаимосвязь и синергия



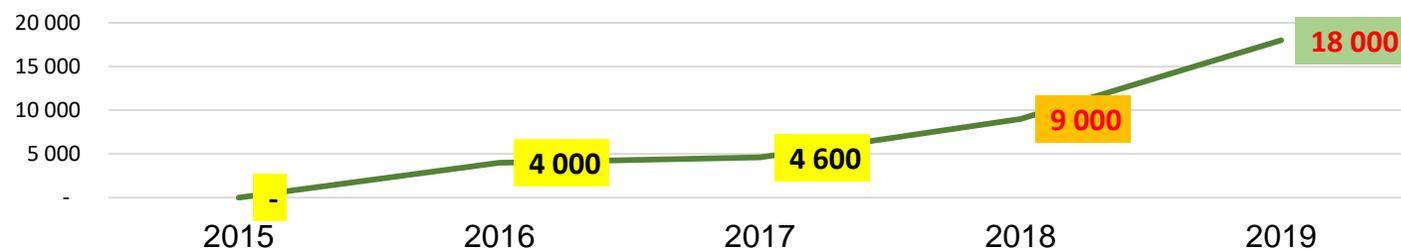
АгроПром
комплектация

Группа компаний

Развитие продаж, включая экспортное направление, во многом зависит от уровня биологической защищённости хозяйствующих субъектов холдинга и производимой продукции, а также невозможно без увеличения затрат на контрольные мероприятия, подтверждающие биобезопасность продукции.



Объем экспорта ГК Агропромкомплектация/тонн



Затраты на подтверждения биобезопасности продукции ГК Агропромкомплектация/ млн руб



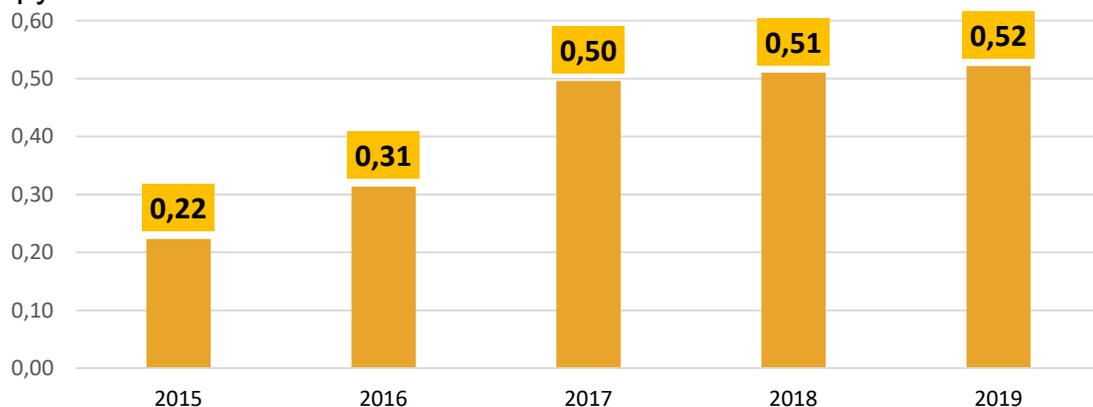
Биобезопасность: затраты на контроль



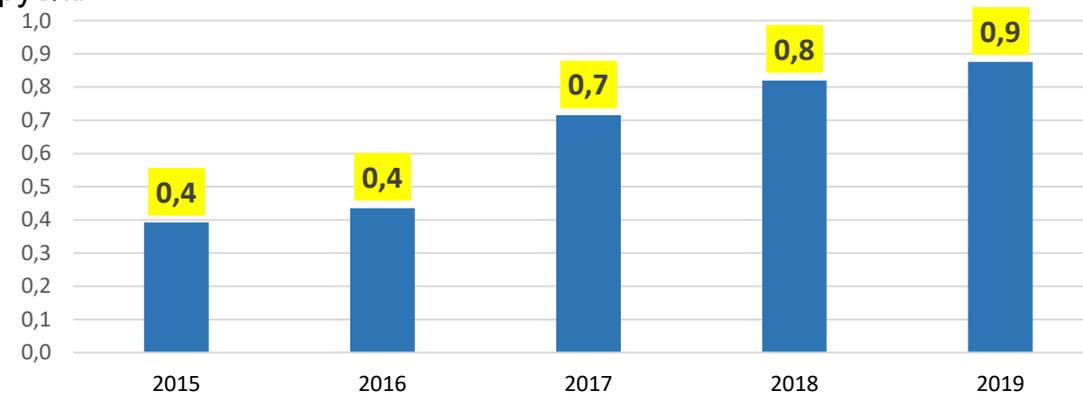
АгроПром
комплектация

Группа компаний

Затраты на подтверждение биобезопасности живых свиней руб/кг



Затраты на подтверждение биобезопасности переработанной продукции руб/кг



Государственные ветеринарные лаборатории	доля экспертиз/руб
ФГБУ "Белгородская межобластная ветеринарная лаборатория"	90%
ФГБУ "Брянская МВЛ"	
ФГБУ "Федеральный центр охраны здоровья животных" ФГБУ "ВНИИЗЖ"	
ФГБУ «Тверская МВЛ»	
ФГБУ «Всероссийский государственный Центр качества и стандартизации лекарственных средств для животных и кормов» (ФГБУ «ВГНКИ»)	10%
ОБУ Курская областная ветеринарная лаборатория	
Львовский филиал ОБУ "Курская областная ветеринарная лаборатория"	
Железнодорожный филиал ОБУ "Курская областная ветеринарная лаборатория"	

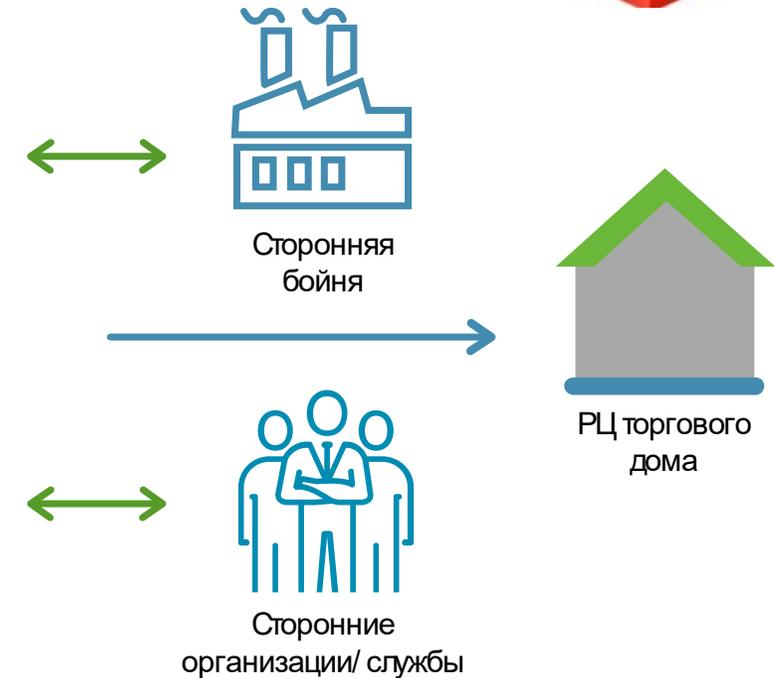
Государственные ветеринарные лаборатории	доля экспертиз/руб
ФГБУ «Тверская МВЛ»	92%
ФГБУ ЦНМВЛ Орловский филиал	
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Тверская межобластная ветеринарная лаборатория» (ФГБУ «Тверская МВЛ»)	
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центральная научно-методическая ветеринарная лаборатория» (ФГБУ ЦНМВЛ)	
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Всероссийский государственный Центр качества и стандартизации лекарственных средств для животных и кормов» (ФГБУ «ВГНКИ»)	8%
Областное бюджетное учреждение «Курская областная ветеринарная лаборатория»	

Биобезопасность: ключевые аспекты

Обеспечение/контроль/улучшение



} Движение транспортных средств



Биобезопасность: ключевые аспекты

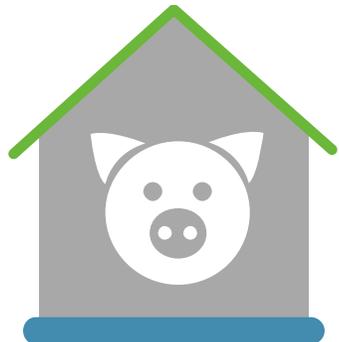


Комбикормовой завод

Безопасное сырье

Термообработка

Безопасный комбикорм



Свиноводческие комплексы

Безопасный комбикорм 4

Профилактические/противоэпизоотические мероприятия

Здоровое поголовье

Биобезопасность: ключевые аспекты



Предприятия
мясопереработки

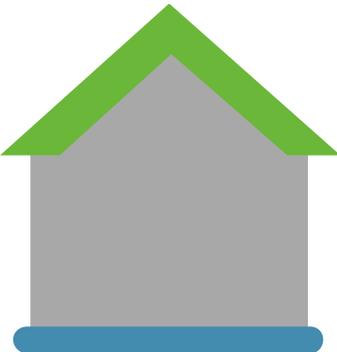
3- 4 компартмент

FSSC 22000, ГОСТ Р ИСО 22000-2019.

CSB, 1С ERP

Одобрённые поставщики, ППК

Безопасный продукт



РЦ торгового
дома

3
компартмент

Распределительные центры класса

A+

Ветеринарно-санитарные мероприятия

Безопасный продукт

Обеспечение выполнения требований
биобезопасности
– директор хозяйствующего субъекта

Локальный нормативный акт «Обеспечение биобезопасности предприятий Группы компаний «Агропромкомплектация»

Ветеринарные врачи отдела санитарно-эпидемиологической защиты:

- аудит хозяйствующих субъектов ГК с использованием мобильных устройств;
- контроль качества мойки и дезинфекции автотранспорта;
- мониторинг эпизоотической ситуации в регионе;
- корректирующие/предупреждающие мероприятия;
- обучение персонала;

Ветеринарные врачи службы ветеринарно-санитарного контроля и специалисты службы контроля качества:

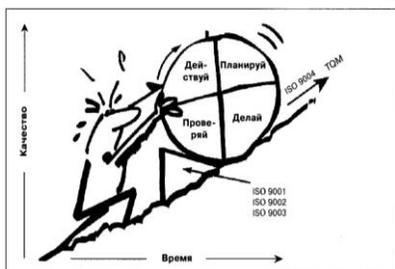
- аудит хозяйствующих субъектов ГК;
- контроль выполнения мероприятий системы менеджмента пищевой и биобезопасности;
- мониторинг результатов контроля сырья и продукции;
- корректирующие/предупреждающие мероприятия;
- обучение персонала;

Специалисты отдела контроля соблюдения мер биобезопасности:

- аудит личных подсобных хозяйств с использованием мобильных устройств;
- контроль движения автотранспорта и персонала;
- проверка нанимаемого персонала, подрядных организаций;
- мониторинг популяции кабанов в регионе присутствия;
- видеонаблюдение, контроль на объектах.

Планирование и результаты контроля в режиме онлайн с мобильных устройств поступают в единую систему. Анализ. Оперативное устранение несоответствий.

Система мотивации руководителей



Инцидент: потери



АгроПром
комплектация

Группа компаний

19 августа 2019 г на свиноводческом комплексе «Беляевский» был обнаружен вирус африканской чумы свиней.

Благодаря процедурам компартиментализации и регионализации, а также слаженной работе специалистов территориального управления Россельхознадзора по Орловской и Курской областям, Управления ветеринарии Курской области и специалистов ПО Курск, очаг возможного заболевания удалось локализовать и остановить распространение вируса на территории Курской области.

- В ходе ликвидации очага было уничтожено 40 486 голов свиней;
- Затраты, связанные с устранением последствий АЧС на СВК Беляевский за 2019 г составили 334 млн руб;
- Сумма недополученной прибыли EBITDA 584 млн рублей.

Сумма потерь составила 918 млн рублей.		Вид расхода	Сумма/руб
1	Животные		193 399 931
2	Транспортные расходы		3 023 485
3	Услуги вет.лаборатории, обследования		2 071 882
4	Материалы		5 852 452
5	Убытки		115 065 019
6	Оплата труда, страховые взносы		6 740 228
7	Энергоресурсы (э/э, газ)		1 739 852
8	Дез.средства		6 184 171
9			584 191 724
9		ИТОГО	918 268 744

Инвестиции/мероприятия



АгроПром
комплектация

Группа компаний

Меры инвестиционного характера.

- Строительство объектов биозащиты 325 млн рублей;
- Строительство объектов для выполнения дополнительного контроля 216 млн рублей;
- Изменение бизнес-процессов 4 млн рублей.

Сумма инвестиций 545 млн рублей.

Объекты строительства	Количество	Стоимость, руб.
Санитарные пропускники	27	218 500 500
Административно бытовые копуса	10	37 560 600
Крематоры	10	68 610 000
Научно-испытательный центр	1	71 000 000
Ситуационные центры видеонаблюдения		145 000 000
Изменение бизнес процессов	-	4 000 000
	ИТОГО	544 671 100

Инвестиции/мероприятия



АгроПром
комплектация

Группа компаний

Меры организационного характера.

- Создание 2-х отделов контроля биобезопасности, увеличение количества сотрудников контролирующих ЛПХ.
- Ужесточение ветеринарных требований в договорах перевозки животноводческой продукции и ГПХ.
- Обучение персонала.
- Автоматизация системы аудита и мотивация персонала.



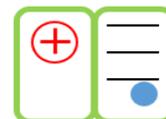
Оценка и
классификация
рисков



Проведение
аудитов



Корректировка
схем санитарных
разрывов



Введение
санитарных
паспортов



Централизованная
поставка ТМЦ



Безопасные
маршруты ТС



Оперативный
мониторинг
эпизоотической
обстановки в регионах



Инспектирование сырья
с компонентами
животного
происхождения для ККЗ

Финансовые потери от инцидента 918 млн рублей + инвестиции в биобезопасность 545 млн рублей - сумма страхового возмещения 140 млн рублей = **1 323 млн рублей** - стоимость инцидента.

Причины возникновения инцидента

Основная причина заражения СВК – большой фон АЧС в дикой природе, вокруг СВК фермы.

Вблизи фермы в радиусе 2 км обнаружены многочисленные следы диких животных, трупы диких кабанов - результаты проб пат материала были положительны на АЧС.

Влияние дикой природы на распространение вируса АЧС нельзя недооценивать.

Работа по контролю и снижению популяции диких кабанов в регионе не прекращается.



АгроПром
комплектация

Группа компаний

Биобезопасность/затраты на контроль



АгроПром
комплектация

Группа компаний

В 2018 Г ЗАТРАТЫ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ И
ПОДТВЕРЖДЕНИЕ БИОБЕЗОПАСНОСТИ В ГК
АГРОПРОМКОМПЛЕКТАЦИЯ СОСТАВИЛИ - 429 МЛН РУБ

ПОТЕРИ ОТ ИНЦИДЕНТА С АЧС В 2019 СОСТАВИЛИ 918
МЛН РУБ

В 2019 -2020 Г ЗАТРАТЫ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ
БИОБЕЗОПАСНОСТИ В ГК АГРОПРОМКОМПЛЕКТАЦИЯ
БЫЛИ УВЕЛИЧЕНЫ НА 545 МЛН РУБ



Биобезопасность/ эффективность

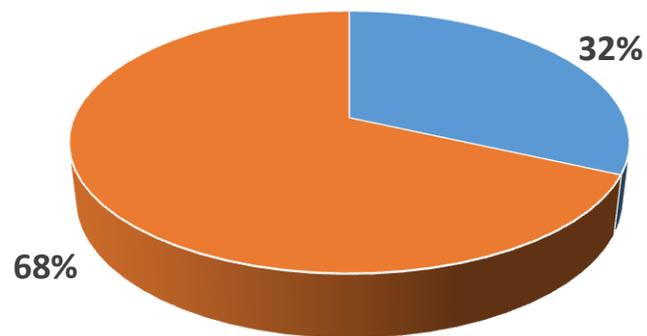


АгроПром
комплектация

Группа компаний

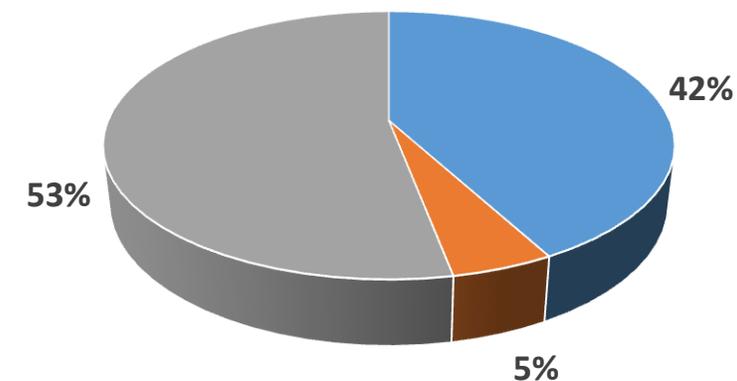
Повышение инвестиций в предупредительные и контрольные мероприятия на практике, приводят к сокращению издержек на несоответствия.

Затраты на биобезопасности ГК
Агропромкомплектация 2018 г



- затраты на предупредительные + контрольные мероприятия
- потери от несоответствий

Оптимальное (целевое) соотношение затрат
на биобезопасность



- затраты на предупредительные + контрольные мероприятия
- потери от несоответствий
- эффективность (отсутствие инцидентов)



УМЕЛО ОРГАНИЗОВАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В БИОБЕЗОПАСНОСТЬ МОГУТ СТАТЬ ИСТОЧНИКОМ ЭКОНОМИИ НА НЕСООТВЕТСТВИЯХ ДЛЯ ХОЛДИНГА, И ЗАЛОГОМ ПОВЫШЕНИЯ ИМИДЖА В ГЛАЗАХ КЛИЕНТОВ НА ТЕРРИТОРИИ ПРИСУТСТВИЯ, И ЗА РУБЕЖОМ.

В ИТОГЕ, МОЖНО С УВЕРЕННОСТЬЮ СКАЗАТЬ: В КОРОТКО-, СРЕДНЕ- ИЛИ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ, ПОВЫШЕНИЕ БИОБЕЗОПАСНОСТИ ПРОДУКЦИИ ВСЕГДА БУДЕТ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫМ И ЭКОНОМИЧЕСКИ ЭФФЕКТИВНЫМ ФАКТОРОМ РАЗВИТИЯ ОТДЕЛЬНО ВЗЯТОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ИЛИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ, А ТАКЖЕ **ДРАЙВЕРОМ РАЗВИТИЯ ПРОДАЖ, ВКЛЮЧАЯ ЭКСПОРТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ**



АгроПром
комплектация

Группа компаний

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

ВОПРОСЫ?